

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
КЕМЕРОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ» МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
**МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И РАЗВИТИЕ
ОТКРЫТОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ СРЕДЫ ВЫСШЕГО МЕДИЦИНСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ»**



ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В РЕГИОНАЛЬНОМ ЗДРАВООХРАНЕНИИ: ПРИЧИНЫ НЕДОСТАТКОВ

Батиевская В. Б., Кафедра общественного здоровья, организации и экономики здравоохранения им. профессора А. Д. Ткачева, ФГБОУ ВО «Кемеровский государственный медицинский университет» Минздрава России, Россия, г. Кемерово

Хаес Б. Б. Студент лечебного факультета ФГБОУ ВО «Кемеровский государственный медицинский университет» Минздрава России, Россия, г. Кемерово

Управление проектом
является видом управленческой
деятельности, базирующейся на:

1. сосредоточенности на достижении конкретного результата,
2. создании команды по реализации проекта,
3. конкретном бюджете проекта и прочих ресурсах,
4. основной подход – проектный.

Проектное управление – это концепция управления, ее технология, для которой характерны:

1. **сосредоточенность на организации управления проектами,**
2. **создание структуры, которая принимает участие во всех проектах,**
3. **базируется на интеграции знаний, практик, методов, инструментов управления, сочетающихся друг с другом,**
4. **основной подход – процессный**

Проектное управление – это концепция управления, ее технология, для которой характерны:

1. **сосредоточенность на организации управления проектами,**
2. **создание структуры, которая принимает участие во всех проектах,**
3. **базируется на интеграции знаний, практик, методов, инструментов управления, сочетающихся друг с другом,**
4. **основной подход – процессный**

Выделяют три группы причин недостаточной эффективности национальных проектов в Российской Федерации:

- комплексные управленческие проблемы: отсутствие системности и последовательности планируемых мероприятий, их несоответствие действующим нормативно установленным концептуальным подходам в регулируемой сфере;**
- слабые подходы к формированию системы целевых показателей реализации проектов и оценки их эффективности;**
- мотивационные причины**

Проектные офисы осуществляют функции следующие функции:

- участие в разработке проекта;
- анализ затрат и выгод проекта;
- управление рисками;
- мониторинг и контроль;
- накопление и тиражирование опыта и знаний

Экспертная анкета на определение результативности проекта

Оценка результативности проекта			Оценка источников аргументации		
№ п/п	Наименование показателя результативности проекта	Вес показателя	№ п/п	Источник аргументации	Вес показателя
1	Уровень достижения целевых показателей проекта	8,73	1	Проведенные экспертом теоретические исследования в данной сфере	5,91
2	Степень отклонения достигнутых фактически показателей от установленных целевых	7,12	2	Осуществленные экспертом практические действия в данной сфере (опыт)	6,79
3	Удельный вес (%) своевременно достигнутых показателей ¹	4,32	3	Исследование теоретических аспектов проектного управления в аналогичных сферах (отраслях)	7,12
4	Удельный вес (%) выполненных в установленный срок контрольных точек	5,12	4	Ознакомление с практическим опытом проектного управления в аналогичных сферах (отраслях)	8,31
5	Уровень освоения средств, направленных на реализацию проекта	9,12	5	Интуиция, основанная на полученном в процессе профессиональной деятельности опыте	3,47

Был применен метод PEST-анализа, а именно количественного анализа экспертных оценок влияния на реализацию проекта четырех групп факторов:

- 1. Politics (политика) – политическое влияние на реализацию проекта.**
- 2. Economics (экономика) – экономическая поддержка реализации проекта.**
- 3. Socio – Culture (социум – культура) – социально-культурная поддержка реализации проекта.**
- 4. Technology (технологии) – технологическая поддержка реализации проекта.**



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!



Примененный метод PEST-анализа показал, что успешному проектному управлению в здравоохранении препятствует ряд факторов, среди которых недостаточное оснащение медицинских организаций технологическим оборудованием и программным обеспечением, трудная доступность внешних ресурсов, предоставляемых государством и бизнесом, негативное влияние политических факторов.