

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
КЕМЕРОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ» МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И РАЗВИТИЕ  
ОТКРЫТОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ СРЕДЫ ВЫСШЕГО МЕДИЦИНСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ»**



**ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В РЕГИОНАЛЬНОМ ЗДРАВООХРАНЕНИИ: ПРИЧИНЫ НЕДОСТАТКОВ**

*Батиевская В. Б., Кафедра общественного здоровья, организации и экономики здравоохранения им. профессора А. Д. Ткачева, ФГБОУ ВО «Кемеровский государственный медицинский университет» Минздрава России, Россия, г. Кемерово*

*Хаес Б. Б. Студент лечебного факультета ФГБОУ ВО «Кемеровский государственный медицинский университет» Минздрава России, Россия, г. Кемерово*

**Управление проектом**  
является видом управленческой  
деятельности, базирующейся на:

1. сосредоточенности на достижении конкретного результата,
2. создании команды по реализации проекта,
3. конкретном бюджете проекта и прочих ресурсах,
4. основной подход – проектный.

# **Проектное управление – это концепция управления, ее технология, для которой характерны:**

1. **сосредоточенность на организации управления проектами,**
2. **создание структуры, которая принимает участие во всех проектах,**
3. **базируется на интеграции знаний, практик, методов, инструментов управления, сочетающихся друг с другом,**
4. **основной подход – процессный**

# **Проектное управление – это концепция управления, ее технология, для которой характерны:**

1. **сосредоточенность на организации управления проектами,**
2. **создание структуры, которая принимает участие во всех проектах,**
3. **базируется на интеграции знаний, практик, методов, инструментов управления, сочетающихся друг с другом,**
4. **основной подход – процессный**

# **Выделяют три группы причин недостаточной эффективности национальных проектов в Российской Федерации:**

- комплексные управленческие проблемы: отсутствие системности и последовательности планируемых мероприятий, их несоответствие действующим нормативно установленным концептуальным подходам в регулируемой сфере;**
- слабые подходы к формированию системы целевых показателей реализации проектов и оценки их эффективности;**
- мотивационные причины**

## **Проектные офисы осуществляют функции следующие функции:**

- участие в разработке проекта;
- анализ затрат и выгод проекта;
- управление рисками;
- мониторинг и контроль;
- накопление и тиражирование опыта и знаний

## Экспертная анкета на определение результативности проекта

Оценка результативности проекта			Оценка источников аргументации		
№ п/п	Наименование показателя результативности проекта	Вес показателя	№ п/п	Источник аргументации	Вес показателя
1	Уровень достижения целевых показателей проекта	8,73	1	Проведенные экспертом теоретические исследования в данной сфере	5,91
2	Степень отклонения достигнутых фактически показателей от установленных целевых	7,12	2	Осуществленные экспертом практические действия в данной сфере (опыт)	6,79
3	Удельный вес (%) своевременно достигнутых показателей <sup>1</sup>	4,32	3	Исследование теоретических аспектов проектного управления в аналогичных сферах (отраслях)	7,12
4	Удельный вес (%) выполненных в установленный срок контрольных точек	5,12	4	Ознакомление с практическим опытом проектного управления в аналогичных сферах (отраслях)	8,31
5	Уровень освоения средств, направленных на реализацию проекта	9,12	5	Интуиция, основанная на полученном в процессе профессиональной деятельности опыте	3,47

**Был применен метод PEST-анализа, а именно количественного анализа экспертных оценок влияния на реализацию проекта четырех групп факторов:**

- 1. Politics (политика) – политическое влияние на реализацию проекта.**
- 2. Economics (экономика) – экономическая поддержка реализации проекта.**
- 3. Socio – Culture (социум – культура) – социально-культурная поддержка реализации проекта.**
- 4. Technology (технологии) – технологическая поддержка реализации проекта.**





**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**



**Примененный метод PEST-анализа показал, что успешному проектному управлению в здравоохранении препятствует ряд факторов, среди которых недостаточное оснащение медицинских организаций технологическим оборудованием и программным обеспечением, трудная доступность внешних ресурсов, предоставляемых государством и бизнесом, негативное влияние политических факторов.**